



RAPORT DE ACTIVITATE



2024

C U P R I N S

- 1. Gestionarea Serviciului de transport public local de suprafață**
- 2. Activitatea de exploatare**
- 3. Activitatea privind infrastructura rutieră**
- 4. Activitatea în domeniul tehnic**
- 5. Activitatea în domeniul investițiilor**
- 6. Activitatea Uzinei de Reparații Atelierele Centrale**
- 7. Activitatea economică**
- 8. Activitatea comercială**
- 9. Activitatea de marketing și publicitate**
- 10. Activitatea de achiziții**
- 11. Activitatea de relații publice, soluționare petiții și comunicare**
- 12. Activitatea resurselor umane**
- 13. Activitatea entităților organizatorice specifice**

CONCLUZII

ANEXE

RAPORT DE ACTIVITATE

AL SOCIETĂȚII DE TRANSPORT BUCUREȘTI STB S.A. pentru anul 2024

Societatea de Transport București STB S.A. reprezintă cel mai mare operator de transport public de suprafață din România, având un rol esențial în asigurarea mobilității în Municipiul București și județul Ilfov. Înființată în urma reorganizării Regiei Autonome de Transport București (R.A.T.B.) în luna septembrie 2018, STB S.A. răspunde unei cerințe fundamentale pentru dezvoltarea regiunii București - Ilfov, care, cu o populație de peste 2,2 milioane de locuitori și o suprafață de 1.821 km² reprezintă centrul politic, economic și cultural al României și o metropolă cu importanță europeană.

Bucureștiul se află într-o continuă expansiune urbanistică și economică, iar transportul public joacă un rol crucial în susținerea acestei dezvoltări. STB S.A. operează trei tipuri principale de transport: autobuz, troleibuz și tramvai, cu scopul de a satisface cerințele diverse ale cetățenilor. Astfel, unul dintre principalele obiective ale STB S.A. este promovarea unui transport public care să contribuie la creșterea calității vieții în București și Ilfov, reducând poluarea și consumul de energie, dar și sporind atractivitatea orașului pentru turiști și investitori. Acest obiectiv principal se aliniază cu cele cinci obiective din cadrul Planului de Mobilitate Urbană Durabilă 2016-2030, și anume:

- I. ACCESIBILITATE – Asigurarea că tuturor cetățenilor le sunt oferite opțiuni de transport care le facilitează accesul la destinații și servicii esențiale;
 - II. SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE – Îmbunătățirea siguranței și securității în circulație;
 - III. MEDIU – Reducerea poluării aerului și a zgomotului, a emisiilor de gaze cu efect de seră și a consumului de energie;
 - IV. EFICIENȚĂ ECONOMICĂ – Îmbunătățirea eficienței și a eficacității economice a transportului de persoane și mărfuri;
 - V. CALITATEA MEDIULUI URBAN – Contribuția la creșterea atractivității și calității mediului urban și a designului urban în beneficiul cetățenilor, al economiei și al societății, în ansamblu.
- Astfel, prin urmărirea realizării acestor obiective, STB S.A. prin calitatea sa de principal furnizor al serviciului public de transport local de călători în regiunea București-Ilfov trebuie să asigure:

- a) Prioritizarea satisfacerii nevoilor de transport ale populației și ale operatorilor economici din regiunea București-Ilfov;
- b) Îmbunătățirea calității serviciilor și a confortului pentru utilizatori;
- c) Asigurarea accesului la transportul public local și protejarea categoriilor sociale defavorizate;
- d) Furnizarea de informații călătorilor;
- e) Prestarea serviciului de transport public local prin curse regulate, garantând continuitate, regularitate, siguranță și confort;
- f) Adaptarea capacității de transport la cerințele actuale ale utilizatorilor;
- g) Optimizarea operării serviciului de transport public local prin crearea unui mediu concurențial, în acord cu reglementările legale;
- h) Încurajarea utilizării serviciului de transport public local de către cetățeni prin sporirea atractivității acestuia.

Prin strategia sa, STB S.A. joacă un rol crucial în transformarea regiunii București-Ilfov într-un model de mobilitate urbană sustenabilă și modernă, reflectând viziunea unui oraș accesibil, sigur și ecologic, care să răspundă nevoilor unei populații în continuă creștere.

Un aspect semnificativ pentru anul 2024 a fost introducerea în circulație a autobuzelor Granton Electric conform Contractului de furnizare nr. 552/22.06.2023 cu BMC Truck&Bus S.A.

Principalele dotări ale autobuzelor electrice sunt:

- full electric: fără noxe, fără zgomot;
- eficient: sistem de încărcare rapidă;
- accesoriizat: WiFi, prize, sisteme de plată digitale;
- accesibil: cu podea joasă, ușor de folosit la urcare și coborâre;
- siguranță: supraveghere video, elemente sporite de siguranță;
- confortabil: suspensii, izolare fonică, scaune cu tapițerie.

De asemenea, în vederea dezvoltării transportului public din București, pe parcursul anului 2024 au intrat în exploatare noile troleibuze Solaris conform Contractului de furnizare nr. 862/29.12.2022 cu SOLARIS BUS&COACH. Printre beneficiile aduse de acestea se numără:

- mobilitate extinsă: acoperire mai mare în oraș, inclusiv în zone fără rețea de troleibuze;
- eficiență energetică și zero emisii: reducerea poluării și un aer mai curat;
- accesibilitate ridicată: dotări pentru persoane cu dizabilități, podea joasă și sisteme de informare moderne;
- confort pentru pasageri: aer condiționat, sisteme audio-video de informare, sistem de numărare a călătorilor, prize pentru încărcarea dispozitivelor mobile, sistem WiFi.

STB S.A. este organizată și funcționează în conformitate cu:

- Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr.55/22.02.2018 privind aprobarea reorganizării Regiei Autonome de Transport București – RA prin schimbarea formei juridice din regie autonomă în societate pe acțiuni cu denumirea Societatea de Transport București STB S.A.;

- prevederile Regulamentului CE 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului European;

- prevederile altor acte normative în vigoare, în baza cărora se desfășoară serviciul de transport public de persoane în Municipiul București și județul Ilfov, prestat de STB S.A., respectiv:

- Legea nr.92/2007 privind serviciile de transport public local, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului Transporturilor nr.972/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local și a caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local;
- Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr.109/2011;
- Ordinul Ministrului Transporturilor nr.1672/2012 pentru aprobarea Normelor privind condițiile de efectuare a serviciilor de transport public de persoane cu autobuzele în zona metropolitană București;
- Ordonanța Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr.27/2011 actualizată, privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului Transporturilor nr.980/2011 actualizat, pentru aprobarea Normelor metodologice privind aplicarea prevederilor referitoare la organizarea și efectuarea transporturilor rutiere și a activităților conexe acestora stabilite prin O.G. nr.27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare.

Principalele aspecte ce au caracterizat activitatea Societății în anul 2024, urmărite permanent în procesul de management, pot fi sintetizate astfel:

➤ **Gestionarea Serviciului de transport public local de suprafață**

Din punct de vedere al cadrului contractual de desfășurare a activității pe parcursul anului 2024, societatea a desfășurat activitatea de transport public local de călători în conformitate cu prevederile Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Transport Public nr. 7 încheiat în data de 29.07.2021, pe o perioadă de 10 ani, între Societatea de Transport Public București STB S.A. și Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transportul Public București-Ilfov aprobat prin HCGMB nr. 231/ 19.07.2021.

Contractul reprezintă o garanție privind stabilitatea și continuitatea activității de transport public în Municipiul București și zona metropolitană, dar și pentru dezvoltarea acesteia, cu derulare în termeni de eficiență, eficacitate și economicitate.

În primul trimestru al anului 2024, a fost semnat Actul Adițional nr. 4, costurile pe km fiind modificate conform prevederilor contractuale, după cum urmează:

Ctr/km= 27,40 lei/km

Ctb/km= 17,59 lei/km

Cau/km= 14,04 lei/km

Car/km= 10,95 lei/km.

Administrarea instituției a fost asigurată de Consiliul de Administrație al STB S.A. și de Adunarea Generală a Acționarilor STB S.A.; de asemenea, conducerea executivă a fost realizată de directorii executivi ce au organizat și coordonat operativ activitatea curentă și de perspectivă, pe baza structurii organizatorice aprobate.

Activitatea **Consiliului de Administrație** s-a concretizat în adoptarea a 180 de Decizii, ca urmare a ședințelor convocate pe parcursul anului.

Principalele teme abordate în cadrul întrunirilor Consiliului de Administrație în decursul anului 2024, în conformitate cu prevederile legislative în vigoare, au fost:

- Modificarea Structurii Organizatorice și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al Societății de Transport București STB S.A.;
- Raportul anual de monitorizare – evaluare a Planului anual de implementare a strategiei de dezvoltare a Societății de Transport București STB S.A.;
- Strategia de dezvoltare a Societății de Transport București STB S.A. pentru perioada 2024 – 2034;
- Bugetul de Venituri și Cheltuieli al STB S.A. pentru anul 2024 (proiect, execuție la diferite perioade, rectificare);
- Lista obiectivelor de investiții cu finanțare din surse proprii ale STB S.A. pentru anul 2024, cu Anexa – Lista de dotări independente și confecții STB S.A. propuse a fi achiziționate din investiții surse proprii pe anul 2024;
- Programul Anual al Achizițiilor Publice Sectoriale (modificări, suplimentări);
- Situațiile financiare ale Societății de Transport București STB S.A. aferente exercițiului financiar 2023, însoțite de Raportul Auditorului Independent și Raportul suplimentar al auditorului;
- Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță ai directorului general;
- Negocierea Contractului Colectiv de Muncă pentru perioada următoare;
- Certificarea Sistemului de Management Integrat, implementarea standardelor SR EN ISO 9001:2014, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2023 și SR EN.

Totodată, Consiliul de Administrație a dezbătut punctual și concretizat prin decizii și alte probleme din sfera managementului.

Pe parcursul anului 2024, activitatea **Adunării Generale a Acționarilor** s-a concretizat în adoptarea de Hotărâri referitoare la principalele teme abordate printre care le menționăm pe următoarele:

- Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2024;
- Aprobarea listei obiectivelor de investiții surse proprii 2024;

- Aprobarea Raportului anual de monitorizare – evaluare a Planului anual de implementare a strategiei de dezvoltare a STB S.A.;
- Aprobarea Planului anual de dezvoltare a STB S.A. pentru anul 2024;
- Aprobarea termenilor și condițiilor contractului încheiat cu auditorul financiar al situațiilor financiare anuale aferente anului 2024;
- Aprobarea Raportului privind administrarea STB S.A. pentru anul 2023;
- Aprobarea situațiilor financiare anuale aferente exercițiului financiar 2023 însoțite de Raportul auditorului independent și de Raportul suplimentar al auditorului;
- Aprobarea Politicii și criteriilor de remunerare ale administratorilor;
- Aprobarea Strategiei de dezvoltare a STB S.A. pentru perioada 2024-2034;
- Aprobarea situațiilor financiare consolidate aferente exercițiului financiar 2023 însoțite de Raportul auditorului independent și de Raportul suplimentar al auditorului;
- Aprobarea desființării unor unități de vânzare;
- Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli rectificat pentru anul 2024;
- Numirea administratorilor provizorii ai societății în acord cu prevederile legale în vigoare.

➤ Activitatea de exploatare

Principala activitate a Societății de Transport București STB S.A., cea de exploatare, contribuie la asigurarea transportului public local de călători pe raza Municipiului București și a Județului Ilfov și s-a desfășurat în anul 2024 pe 149 trasee (21 linii tramvaie, 16 de troleibuze și 112 de autobuze, din care 27 linii regionale), cu un parc maxim programat de 1.406 vehicule (265 tramvaie, 158 troleibuze și 983 autobuze), conform programului de transport atribuit spre operare STB S.A. de către TPBI, prin Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de călători nr. 7 din 29.07.2021.

Prestația de transport public local de călători a fost organizată în cadrul a 5 secții de transport autovehicule rutiere (12 puncte de lucru) și 3 secții de transport material rulant (8 puncte de lucru). Comparativ cu anul precedent, anul 2024 a prezentat o serie de particularități, care au influențat activitatea Societății. Printre acestea enumerăm:

1. Ample lucrări de: **construire** a noii artere Valea Largă (din sectorul 6), a stațiilor de metrou „1 Mai” și „Montreal” de pe viitoarea magistrală M6 (București - Aeroport Henri Coandă), **modernizare** a sistemului rutier pe Drumul Osiei, a căii de rulare pe Str. Nicolae Teclu, de amenajare a stațiilor de autobuz de pe strada Iuliu Hațieganu, ca urmare a reconfigurării infrastructurii rutiere prin extinderea tramei stradale la două benzi pe sens, **conservare și protejare** a Hanului Solacolu, precum și de **subtraversare** a părții carosabile pe DN1A în zona intersecției cu Str. Valea Parcului din obiectivul *„Proiectare și execuție largire la 4 benzi DN1A și măsuri de siguranță rutieră pe sectorul cuprins între centura București cu șoseaua Chitila - Mogoșoaia”*, de **reabilitare** a infrastructurii căii ferate, care traversează DJ602, în zona Haltei Domnești;

2. Executarea unor lucrări edilitare și de infrastructură la: *rețeaua de apă și canalizare* pe Calea Șerban Vodă, Str. Radu Beller, Str. Baldovin Pârcălabul, Bd. Ferdinand, Bd. Al. I. Cuza, Calea Călărași, Str. Știrbei Vodă, Str. Popa Tatu, Str. Witting, Str. Vasile Lascăr, Șos. Viilor, Splaiul Unirii, Bd. Iuliu Maniu, Str. Nicolae Titulescu; *rețeaua de gaze* pe Str. Drumul între Tarlale; *rețeaua de termoficare* de pe Bd. Timișoara și Bd. Ion Mihalache; finalizarea lucrărilor la proiectul

„Reabilitare rețele termice Loc 3 Grozăvești Obiectiv 16 – Bretele de legătură”, precum și pe Str. Olarilor, sat Piscu din comuna Ciolpani;

3. Desfășurarea evenimentelor culturale și sportive, precum: „Legal Half - Marathon 2024”, „Străzi Deschise, București - Promenadă Urbană 2024”, „Bucharest International Half Marathon & 10k 2024”, „The Color Run Celebration Tour”, „Food Truck Festival - on Kiseleff”, „Cros și Semimaraton Internațional”, „Festival du Bonheur - Pour les Gourmands”, „West Side Flower Fest”, „UNO”, „Urban Farmers”, „Noaptea Europeană a Muzeelor”, „Race for the Cure Romania”, „YOLO JERSEY”, „Ziua Drapelului Național”, „10K Grand Prix International 2024”, „SAGA Festival 2024”, „Anatolian Food Fest”, „Turul României - Etapa a V-a”, „L'Etape Bucharest by Tour de France”, „Campionatul Național de Drift”, „Bucharest Street Food Festival – Autumn Edition”, „The Color Run Spectacolor București 2024”, „EUROPEAN MOBILITY WEEK”, „Dâmbovița Delivery”, „Ladies Run”, Zilele Bucureștiului 565 ani - „iMapp Bucharest” și „ICelebrate My City”, „Cupa Toamnei 2024 - ciclism”, „Campionatul Național de Super Rally – powered by Superbet 2024”, „Spotlight 2024 - Festivalul Internațional al Luminii București 2024”, „Cros și Maratonul Internațional 2024”, „Onor Armatei Romane”, „Olimpiadei Internaționale de Științe pentru Juniori (IJSO 2024)”, „Ziua Internațională a Drepturilor Omului”, ceremonie militară dedicată „Zilei Aviației Române și a Forțelor Aeriene” și la monumentul „Eroilor Geniști – Leul”, deschiderea noului sediu al Detașamentului de Pompieri „Obor”, desfășurarea activităților prilejuite de sărbătorirea Zilei Naționale a României și „Ziua Pompierilor din România”, de comemorare a 35 de ani de la Revoluția Română din decembrie 1989, concertul „50 Cent - Summer in the City”, și „Ed Sheeran”, „Revelion 2025” (în parcul Titan), precum și partidele de fotbal desfășurate pe stadionul „Arena Națională” cu restricționarea traficului pe Bd. Pierre de Coubertin, cât și pe stadionul „Steaua” cu prelungirea programului de funcționare al liniei 41, etc.

4. Înființarea unor zone de promenadă, cu restricționarea traficului rutier în zilele de week-end, astfel:

- în perioada 06.04 – 13.10.2024, pe Calea Victoriei, între Piața Victoriei și Splaiul Independenței;
- în perioada 13 – 14.04.2024, pe Str. Alexandru Constantinescu, între Str. Locotenent Gheorghe Stâlpeanu și Str. Căpitan Nicolae Drossu;
- în perioada 27 – 28.04.2024, pe Drumul Taberei, între Valea Ialomiței și Valea Argeșului;
- în perioada 11 – 12.05.2024, pe Str. Pajurei, între Str. Presei și Str. Faurei;
- în perioada 09 – 12.08.2024, pe Șos. Kiseleff, între Str. Arh. Ion Mincu și Str. Monetăriei;
- în perioada 06 – 09.09.2024, pe Șos. Kiseleff, între Str. Arh. Ion Mincu și Piața Victoriei;
- în perioada 07 – 09.09.2024, pe Bd. Constructorilor, între Str. Mehadia și Calea Crângași.

În anul 2024 au fost comunicate 262 circulare pentru asigurarea continuității serviciului de transport public local de călători prin crearea unor conexiuni suplimentare de transport, reorganizarea liniilor operate, respectiv relocări temporare ale stațiilor, în funcție de restricțiile de circulație și aplicarea măsurilor de actualizare a Programului de transport.

Procentele de realizare ale parcului programat pe parcursul anului 2024, pe moduri de transport, sunt următoarele:

- 99,99% - la tramvaie;
- 97,15% - la troleibuze;
- 99,73% - la autobuze.

Asigurarea capacității de transport s-a realizat cu un coeficient de utilizare a parcului maxim zilnic (CUP), de:

- 47,92% la tramvaie;
- 47,47% la troleibuze;
- 58,78% la autobuze.

În cazul restricțiilor de circulație impuse de organizarea unor evenimente cultural-sportive, producerii unor evenimente în trafic, lucrărilor la rețelele edilitare, respectiv de modernizare a infrastructurii, stațiilor de metrou, etc. care au afectat liniile operate de Societate, au fost reorganizate traseele de autobuze și troleibuze, iar în locul tramvaielor au fost înființate provizoriu linii navetă de autobuze pentru preluarea fluxului de călători și asigurarea continuității serviciului de transport public local la capacitatea programată.

Pentru fluidizarea circulației și creșterea siguranței în trafic, au fost prezentate la Comisia Tehnică de Circulație a Municipiului București propuneri cu privire la:

- *înființare stații* pe Str. Valea Ialomiței;
- *reamplasare stații* pe: Bd. Uverturii (temporară), Șos. Odăii, Bd. Expoziției (temporară);
- *montare oglindă parabolică* pe Bd. General Paul Teodorescu (refugiul stației Bd. Timișoara);
- *montare garduri de protecție* pe Str. Apusului (în dreptul terminalului Complex Apusului);
- *montare gard de separare* sensuri de circulație pe Șos. Giurgiului;
- *realizare trecere pentru pietoni* cu șicană pe Str. Apusului;
- *instituire restricție „Oprirea interzisă”* pe o lungime de 70 metri pe Str. Apusului;
- *restricționarea vitezei pentru tramvaie* pe: Str. Paleologu - 10 km./h., în terminalul Piața Presei și pe Șos. Virtuții (zona Pod Ciurel), la ieșire din terminalul Ghencea - 5 km./h., respectiv 30 km./h. pentru traficul general pe Str. Acțiunii;
- *montare indicatoare rutiere „Interzis cu excepția STB” și „Accesul interzis”* pe Bd. Iuliu Maniu (intrare terminal Master), „Înainte sau la dreapta”, pe Șos. Giurgiului, „La dreapta” pe Str. Acțiunii, „Oprirea interzisă” pe Bd. Iuliu Maniu, „Atenție tramvai”, respectiv „Oprire” pe Șos. Progresului (la ieșirea din proprietățile publice/ private), „Obligativ la dreapta”, „Trecere pentru pietoni”, respectiv „Trecere la nivel cu linii de tramvai” în incinta terminalului Romprim, „Trecere la nivel cu linii de tramvai” pe Șos. Olteniței;
- *înlocuire indicatoare rutiere existente „Cedează trecerea”* cu „Oprire” pe Str. Acțiunii, respectiv Str. Badea Dumitru, Șos. Progresului (la ieșirea din proprietățile publice/ private), „Cedează trecerea” cu „Stop” pe Str. Răsadniței și Str. Grigore Marin, „Limitare de viteză 30 km./h. pentru tramvai” cu „Limitare de viteză 20 km./h. pentru tramvai” respectiv „Sfârșitul limitării de viteză 30 km./h. pentru tramvai” cu „Sfârșitul limitării de viteză 20 km./h. pentru tramvai” la intrarea/ ieșirea în/ din pasajul Lujerului;
- *montare adițional „Cu excepția STB”* la indicatorul rutier „Acces interzis” în Piața Danny Huwe;
- *prelungire marcaj la sol* a liniei discontinue cu circa 3 metri pe Calea Giulești;
- *înlocuire marcaj rutier* cu linie discontinuă în zona Piața Presei;
- *montare stâlpișori antiparcare* pe Str. Valea Ialomiței, Bd. Dacia, Calea Griviței, Bd. Iuliu Maniu, Drumul Taberei, Bd. Dimitrie Cantemir;
- *montare corpuri semaforice pentru tramvaie*: Bd. Regina Maria/ Str. 11iunie, Șos. Olteniței/ Bd. Constantin Brâncoveanu, Bd. Octavian Goga/ Str. Nerva Traian, Calea Rahovei/ Calea Ferentari, Calea Ferentari/ Șos. Sălaj, Bd. Dinicu Golescu;

- montare corpuri semaforice pentru pietoni: pe Bd. Dinicu Golescu;
- propunere modificare cicluri semaforice pentru tramvaie în intersecția Piața Dany Huwe;
- reînființare trecere pentru pietoni pe Bd. Dinicu Golescu/ Str. Berzei.

Zilnic au fost actualizate informațiile legate de trasee în vederea informării utilizatorilor prin intermediul aplicației pe telefonul mobil - InfoTB, platformă informatică implementată în colaborare cu firma RADCOM, care oferă posibilitatea de a alege ruta optimă între două puncte de pe raza Municipiului București și a Județului Ilfov, precum și timpul estimat de așteptare în stație până la sosirea vehiculului.

Pe parcursul perioadei analizate s-au luat măsuri de optimizare a rețelei de transport public, respectiv:

- înființare linii: 12, 17, 42, 53, 63, 95, 322, 478, 443B, 482;
- suspendare linii: 3, 5, 24, 25, 45;
- comasare linii: 61 cu 336 sub indicativul 61, 97 cu 133 sub indicativul 97, respectiv 73 cu 313 sub indicativul 73;
- stații suplimentare pe traseele: 1, 7, 10, 19, 25, 61, 69, 79, 86, 93, 162, 168, 203, 232, 243, 301, 311, 343, 478, 483, 443B, N116.

Începând cu data de 01.07.2020, ca urmare a modificării legislației rutiere (Legea nr. 43/03.04.2020 privind aprobarea O.U.G. nr. 11/2019 pentru modificarea și completarea O.U.G. 195/2002 privind circulația pe drumurile publice), a fost implementat proiectul pilot legat de fluidizarea traficului rutier general și implicit a mijloacelor de transport public, prin circulația autobuzelor pe calea de rulare a tramvaielor delimitată prin garduri separatoare față de carosabilul destinat traficului rutier.

În cadrul acestui proiect, gestionat de Primăria Municipiului București, cu sprijinul Administrației Străzilor, Companiei Municipale Managementul Traficului, au fost analizate și adaptate pentru circulația în siguranță anumite tronsoane ale liniilor 1, 10, 21, 32 și 45 pe care alături de tramvaie funcționează și autobuzele liniilor 116, 135, 141, 143, 163, 178, 182, 205, 226, 232, 243, 282, 330, 335, 343, 409, 610, 621, 667, N1, N10, N106, N112 și N119.

Pentru implementarea etapizată a proiectului au fost necesare, în principal, următoarele:

- delimitarea sensurilor de circulație prin marcaj longitudinal, trasat în axul căii de rulare, pentru ghidarea conducătorilor de autobuze în vederea evitării acroșării oglinzilor laterale;
- trasarea unei linii continue de siguranță, pe peroanele de tramvaie, conform avizului Comisiei Tehnice de Circulație a Municipiului București și montarea unor afișe pentru călători „nu depășiți linia galbenă”;
- montarea unor corpuri de semafor special pentru autobuze și redimensionarea ciclurilor semaforice;
- aducerea la cotă a căminelor de vizitare din zona căii de rulare, refacerea carosabilului (asfaltare) și a grătarelor metalice ale canalelor destinate colectării apelor pluviale;
- eliminarea unor panouri ale gardului de protecție, teșirea peroanelor de tramvaie și montarea unor plăcuțe adiționale „cu excepția STB” pentru a permite pătrunderea autobuzelor pe calea de rulare.

Încă de la prima etapă a proiectului s-a înregistrat o creștere a vitezei de exploatare pe liniile amintite ca urmare a reducerii timpului de staționare la semafoare a autobuzelor care nu mai

așteaptă în coloană cu traficul rutier general, reducându-se astfel durata călătoriei către punctele de interes ale utilizatorilor transportului public, care pot efectua transbordări facile în rețeaua de transport de suprafață, dar și în cea subterană la stațiile de metrou Piața Sudului și Obor.

În vederea bunei desfășurări a circulației mijloacelor de transport public pe culoarele dedicate, au fost realizate intervenții către instituțiile abilitate, privind:

- parcarile nereglementare ale terților în zona culoarelor unice;
- remedierea carosabilului deteriorat din cauza variației de temperatură, intensității traficului, dislocarea capacelor de vizitare a rețelelor subterane, finalizarea necorespunzătoare a unor lucrări edilitare;
- înlocuirea stâlpișorilor, respectiv remedierea gardurilor de delimitare a benzilor de circulație urmare deteriorării sau sustragerii acestora de către persoane necunoscute;
- reglarea corespunzătoare a aspersoarelor montate în zonele înierbate ale căii proprii de rulare a tramvaielor;
- toaletarea arborilor, respectiv necesitatea înlăturării vegetației crescută necontrolat în zona culoarelor dedicate.

➤ **Activitatea privind infrastructura rutieră**

Pentru menținerea în parametri optimi de funcționare a infrastructurii de transport s-au efectuat: 6.376 revizii tehnice la cele 97 macazuri mecanice și electrice de troleibuz; 834 revizii la încrucișări tramvai-troleibuz, tramvai-tramvai, troleibuz-troleibuz; 7.923 kmfs - revizii tehnice la rețelele de contact tramvai și troleibuz; înlocuirea în 458 de puncte a 5.312,4 m fir atât la rețeaua de tramvai cât și de troleibuz; ungerea a 3.680,348 km fir de contact troleibuz; 3.050 km - reparații curente la rețea contact tramvai și troleibuz, cu înlocuiri de piese de suspensie, 39,361km – reglare mecanică a tensiunii în firul de contact; 2.231 revizii la: trafo-redresori, transformatori auxiliari, instalație iluminat și forță, instalații de automatizare, automate programabile, rezistență de echilibraj, baterie de acumulatori; 74 revizii întreținere a instalațiilor de 10(20) kV și 3.550 revizii și reparații întrerupători de 0,8kV; 1.071 - verificări rezistență de izolație cablu 0,8kV, 44 – revizii rezistente de echilibraj, 43 – măsurători a rezistenței electrice a cablurilor, 92 reparații cablu pozitiv și negativ, respectiv centre de alimentare și de întoarcere, 4.528 revizii centre și verificări legături la șină.

De asemenea au fost executate următoarele: s-au tăiat 67 stâlpi și s-au plantat 68 stâlpi; s-au vopsit 298 cofrete; s-au toaletat 516 copaci; s-au curățat stâlpi la bază și de afișe publicitare 2.256 buc. S-au executat lucrări de: asistență tehnică, manevre de deconectare/ reconectare pentru Apa Nova, s-a demontat rețeaua de contact aferentă bretelelor de deviere a circulației tramvaielor pe un singur fir montate în anul 2023 pentru realizarea de lucrări ale terților pe Bd. Timișoara și la Podul Grant. Pentru terți s-au executat lucrări de montare/deviere rețea tramvai/troleibuz la Piața Eroii Revoluției, Sos. Panduri, Str. Vasile Pârvan, Str. Carol Davila, s-au relocat stâlpi pe Str. Ziduri Moși și Bd. Ghencea. Datorită lucrărilor necesare pentru construcția magistralei de metrou M6 către Aeroportul Henri Coandă s-a demontat rețeaua de contact troleibuz și tramvai de pe Calea Griviței și s-a modificat bucla de întoarcere a troleibuzului. Pe Calea Moșilor, la solicitarea TCMB s-a montat rețeaua de contact pentru breteaua de deviere a circulației

tramvaielor pe un singur fir, rețea care a fost demontată la sfârșitul anului odată cu demontarea bretelei.

De asemenea, s-a intervenit pentru menținerea în parametri de funcționare a inventarului administrat (331,382 kmcs linie tramvai, 1.122 piese de cale etalon, 448 de refugii pietonale, instalații de automatizare macazuri, ungătoare de cale și mobilier stradal) efectuându-se 25 tipuri distincte de revizii tehnice, 72 tipuri distincte de reparații curente, 13 tipuri distincte de lucrări de igienizare cale rulare, refugii, mobilier stradal și 17 tipuri distincte de lucrări la refugiile pietonale. S-au remediat 58 de avarii produse de terți la refugiile pietonale și delimitările amprizei liniei de tramvai față de traficul general auto, s-au executat lucrări de asistență tehnică pentru Apa Nova București S.A. și Compania Municipală Termoenergetica respectiv demontare și montare cale rulare tramvai în vederea remedierii deficiențelor la instalațiile aflate sub aceasta, s-au confecționat și recondiționat piese și mobilier stradal – 2.684 buc., s-au reparat borduri și s-au montat garduri de delimitare a amprizei căii de rulare pe linia tramvaiului 41, s-au montat copertine noi pe refugiile acestei linii. S-a amenajat calea de rulare a tramvaielor în vederea înființării de noi treceri de pietoni la Piața Presei Libere și pe Sos. Virtuții, s-au amenajat două stații de autobuz: stația Luterană și stația Valea Ialomiței, s-au montat stâlpi flexibili pe Calea Giulești și pe Calea Griviței, s-au demontat bretelele de deviere a circulației tramvaielor pe un singur fir montate în anul 2023 pentru realizarea de lucrări ale terților pe Bd. Timișoara și la Podul Grant. Datorită lucrărilor necesare pentru construcția magistralei de metrou M6 către Aeroportul Henri Coandă s-a demontat linia de tramvai de pe Calea Griviței și Bd. Ion Mihalache.

Pe parcursul anului 2024, Serviciul Proiectare a desfășurat activități de proiectare, asistență tehnică pe șantierele aflate în execuție pentru proiectele elaborate, ridicări topografice, estimări valorice în vederea elaborării devizelor generale. Proiectele pentru care s-a lucrat în perioada analizată au fost:

- Măsurători topografice și prelucrarea datelor pentru peroanele aflate pe linia de tramvai de pe următoarele artere: strada Doctor Constantin Istrati, șoseaua Viilor, șoseaua Giurgiului – Linia 25;
- Măsurători topografice, prelucrarea datelor și întocmirea planului digital pentru bucla de întoarcere a tramvaielor din piața Sfânta Vineri;
- Asistență tehnică pentru lucrarea : „Reabilitare sistem rutier pe str. Barbu Văcărescu și str. Căpitan AV. Alexandru Șerbănescu de la șos. Ștefan Cel Mare la Pod Băneasa”, comandamente, emitere dispoziții de șantier, memorii justificative, etc.
- Proiectare variante de fundații pentru adăposturi refugii în cadrul obiectivul de investiții „Reabilitare sistem rutier pe strada Barbu Văcărescu și strada Căpitan Aviator Alexandru Șerbănescu de la șoseaua Ștefan Cel Mare la pod Băneasa”.
- Măsurători topografice, prelucrarea datelor și întocmirea planului digital pentru linia de tramvai 32 – intersecția Șoseaua Alexandriei cu Strada Antiaeriană, Șoseaua Alexandriei cu Strada Buzoieni, Calea Rahovei cu Strada Soldat Croitoru Vasile și Strada Amurgului, tronsonul de cale de rulare pentru tramvai situat între stațiile Antiaeriană – Măgeanului - Piața Rahova și Petre Ispirescu;
- Reproiectare adăposturi refugii în cadrul obiectivul de investiții: „Reabilitare sistem rutier pe strada Barbu Văcărescu și strada Căpitan Aviator Alexandru Șerbănescu de la șoseaua Ștefan Cel Mare la pod Băneasa”.

În perioada 03.01 - 30.12.2024 au fost elaborate 649 de avize edilitare.

În cadrul domeniului Mecano-Energetic au fost desfășurate activități referitoare la asigurarea necesarului de utilități la nivelul tuturor unităților STB SA: energie electrică, apă, gaze naturale, agent termic; reparații instalații de utilități: instalații electrice, instalații gaze naturale, instalații apă și instalații agent termic, instalații aer condiționat; reparații utilaje, instalații tehnice și echipamente de garaj la nivelul STB SA; reparații parcului auto propriu (traker, bureza, etc); scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar la nivel STB S.A.

➤ **Activitatea în domeniul tehnic**

A fost coordonată activitatea de verificare a documentațiilor tehnice primite de la terți în vederea obținerii avizelor de la organisme de acreditare (AFER, RAR), prin specialiștii proprii, în colaborare cu entitățile organizatorice de specialitate ale STB S.A. interesate în utilizarea produselor și/sau serviciilor.

❖ *achiziția de vehicule noi*

Pe parcursul anului 2024 s-au derulat activități legate de înnoirea parcului de vehicule în baza contractelor de achiziție de vehicule noi semnate de către Primăria Municipiului București, respectiv:

- Contractul de furnizare a 100 de tramvaie, încheiat cu Asocieria ASTRA VAGOANE CĂLĂTORI SA (lider) – CRRC QINGDAO SIFANG CO., LTD (asociat).

În perioada 01 – 31.12.2024 – s-a participat în Comisia de Recepție a tramvaielor achiziționate de către Municipiul București ca urmare a Dispoziției de Primar General nr. 1713/09.09.2022, comisia având următoarele atribuții principale:

- Verificarea respectării condițiilor contractuale cu privire la recepția tramvaielor și a produselor livrabile;
- Semnalarea oricăror neconformități privind tramvaiele și produsele livrate;
- Analiza documentelor ce însoțesc tramvaiele livrate.

➤ Contract de furnizare nr.552/23.06.2023 încheiat cu BMC TRUCK & BUS ACHIZIȚIONARE 100 DE AUTOBUZE ELECTRICE DE CĂTRE MUNICIPIUL BUCUREȘTI Conform Deciziei Directorului General nr. 4492/18.10.2023, Serviciul Tehnic participă și asigură secretariatul grupului de lucru STB S.A. ce realizează derularea tehnică a contractului. Aspecte ce vor fi transmise în mod instituțional către furnizor și PMB – Direcția Transporturi, cu aprobarea conducerii STB S.A.:

- situații de nerespectare a clauzelor contractuale;
- situații în care nu sunt remediate operativ și în timp util problemele semnalate;
- măsurile stabilite de către comisiile de tratare a evenimentelor tehnice și aprobate de către conducerea STB S.A. ce implică furnizorul;
- situații de deficiențe majore în care este blocată activitatea de exploatare și întreținere a autobuzelor;
- situații de defecțiuni sistematice și vicii ascunse;
- alte situații de deficiențe apărute în derularea contractului care nu sunt soluționate la nivelul unităților de exploatare.

➤ Contract de furnizare nr.862/29.12.2022 încheiat cu SOLARIS BUS & COACH ACHIZIȚIONARE 100 DE TROLEIBUZE DE CĂTRE MUNICIPIUL BUCUREȘTI

Conform Deciziei Directorului General nr. 616/20.02.2024, Serviciul Tehnic participă și asigură secretariatul grupului de lucru STB S.A. ce realizează derularea tehnică a contractului. Aspecte ce vor fi transmise în mod instituțional către furnizor și PMB – Direcția Transporturi, cu aprobarea conducerii STB S.A.:

- situații de nerespectare a clauzelor contractuale;
- situații în care nu sunt remediate operativ și în timp util problemele semnalate;
- măsurile stabilite de către comisiile de tratare a evenimentelor tehnice și aprobate de către conducerea STB S.A. ce implică furnizorul;
- situații de deficiențe majore în care este blocată activitatea de exploatare și întreținere a autobuzelor;
- situații de defecțiuni sistematice și vicii ascunse;
- alte situații de deficiențe apărute în derularea contractului care nu sunt soluționate la nivelul depourilor ce exploatează troleibuzele.

❖ *protecția mediului*

Activitatea desfășurată se referă în principal la implementarea normelor legale privind protecția mediului în activitatea STB S.A. și monitorizarea permanentă a respectării și conformării cu acestea.

Astfel, în anul 2024 s-au desfășurat activități privind:

- Întocmirea documentațiilor pentru obținerea revizuirilor autorizațiilor de mediu și vizei anuale pentru autorizațiile de mediu emise de Agenția pentru Protecția Mediului București, în conformitate cu prevederile legale și obținerea acestora în termenele de valabilitate;
- Întocmirea documentațiilor specifice și obținerea acordurilor de preluare ape uzate în canalizarea orășenească;
- În privința gestionării eficiente a deșeurilor generate în cadrul activităților de producție ale STB S.A. se urmărește permanent generarea acestora prin raportări din unitățile STB S.A. și centralizări în cadrul Serviciului Protecția Mediului și Managementul Deșeurilor, pe categorii și tipuri de deșeuri și informări despre stocurile de deșeuri generate către serviciile abilitate din cadrul STB S.A. în vederea demarării procedurilor de valorificare deșeuri și/sau proceduri de achiziții servicii de eliminare ale deșeurilor când acestea nu se pot valorifica;
- Societatea este implicată activ în toate activitățile strategice privind protecția mediului la nivel de Municipiul București și regiunea București - Ilfov;

Participarea în cadrul Comisiei Tehnice a Planului Local de Acțiune pentru Protecția Mediului București (PLAN B) - subgrupurile de lucru transport și urbanism.

În cadrul subgrupului de lucru transport, se analizează toate problemele legate de transport în cadrul regiunii București - Ilfov și în municipiul București, cu evidențierea tuturor aspectelor care pot fi modificate/ îmbunătățite în sensul reducerii poluării.

Documentele strategice care, conform legislației europene transpuse în legislația națională, intră în obligația autorității locale (PMB) și la care STB S.A. prin Serviciul Protecția Mediului și Managementul Deșeurilor este implicat, sunt:

- a. *Harta de zgomot și planul de reducere a zgomotului ambiental;*
- b. *Planului Integrat de Calitate a Aerului pentru Municipiul București.*

Aceste documente strategice se actualizează permanent, iar periodic se raportează autorităților stadiul îndeplinirii măsurilor impuse.

❖ *documentații achiziții*

Au fost elaborate documentațiile de atribuire pentru achiziția produselor, serviciilor și lucrărilor necesare în vederea menținerii în exploatare a parcului de vehicule și infrastructurii de exploatare (cale de rulare și rețea de contact), în vederea respectării indicatorilor de performanță stabiliți prin contractul de delegare a gestiunii serviciului public de transport local de călători nr. 7/29.07.2021. În perioada ianuarie-decembrie 2024 au fost întocmite, revizuite și aprobate un număr aproximativ de 474 de caiete de sarcini.

❖ *întreținere echipamente și administrare rețea*

Pe parcursul perioadei analizate, activitățile desfășurate au vizat:

- Conectarea online a stațiilor de încărcare electrică pentru autovehicule;
- Lucrări de extindere a sistemului de telefonie digitală IP în cadrul unităților STB S.A.;
- Achiziția și suport tehnic pentru instalarea și configurarea aplicației de petiții online în relația cu clienții STB S.A.;
- Achiziția, instalarea și configurarea aplicației de monitorizare a infrastructurii de transport;
- Suport tehnic pentru implementarea aplicației de digitalizare a transportului public local utilizând coduri QR în relația cu călătorii.

❖ *implementare exploatare sisteme informatice*

Pe parcursul perioadei analizate, activitățile desfășurate au vizat:

- Asigurarea bunei exploatări a sistemelor informatice SAP-SAT și a interfețelor dintre acestea și celelalte aplicații pentru obținerea de rapoarte care se transmit către autoritate (Thoreb, AVL, Aplicații de Programe de circulație, foi parcurs, repartizare, Aplicație Control Acces Pontaj);
- Asigurarea suportului informatic reprezentat de componenta BI (Business Intelligence) prin intermediul Dash-Board (Tablouri de Bord), cu care se pot monitoriza indicatorii operaționali / strategici;
- Configurare, creare flux de lucru, adaptare aplicații informatice non SAP, configurare, testare, asigurare asistență software noi: Declarația SAFT și E-Factura;
- Urmărire mișcări de materiale, configurare sistem SAP, realizare situații / rapoarte care conțin date privind localizarea, gruparea și evaluarea stocurilor de materiale și piese fără mișcare.

➤ **Activitatea în domeniul investițiilor**

Prin H.A.G.A nr.3/30.01.2024 s-a aprobat Lista propunerilor de obiective de investiții cu finanțare din surse proprii propuse pentru anul 2024 la valoarea de **97.133,14 mii lei**. Aceasta cuprindea următoarele obiective de investiții :

Cap. A. "Lucrări în continuare"	7.309,87 mii lei;
Cap. B. "Lucrări noi"	709,71 mii lei;
Cap. C. "Achiziții de bunuri si alte cheltuieli de investiții"	89.113,55 mii lei,
Din care:	
b. Dotări	89.109,09 mii lei;
d. Cheltuieli de expertiză, proiectare și de execuție privind consolidările	4,46 mii lei.

Această listă a suferit modificări ulterior și au fost aprobate prin următoarele hotărâri ale Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Societății de Transport București STB S.A.: nr.

7/04.03.2024, nr. 12/26.03.2024, nr. 15/25.04.2024, nr. 33/29.08.2024, nr. 36/17.09.2024, nr. 43/25.10.2024 până la valoarea totală de **95.446,01 mii lei**, defalcată pe capitole astfel:

Cap. A. "Lucrări în continuare" 7.309,87 mii lei;

Cap. B "Lucrări noi" 5.817,77 mii lei;

Cap. C "Achiziții de bunuri și alte cheltuieli de investiții" 82.318,37 mii lei,

din care:

b. Dotări 82.313,90 mii lei;

d. Cheltuieli de expertiză, proiectare și de execuție privind consolidările 4,46 mii lei.

Până la sfârșitul anului 2024 s-au fost realizat obiective de investiții, în valoare totală de **77.001,05 mii lei** din care au fost efectuate plăți conform facturi în valoare de **58.745,78 mii lei**, diferența rezultând din contracte în derulare.

Obiectivele de investiții realizate în anul 2024 au fost următoarele:

1. Lucrări

- Lucrări de infrastructură în unități STB S.A. pentru deservirea autobuzelor electrice – URAC;
- Lucrări de realizare a unui sistem de încălzire central (cu centrală murală) la clădirile din Str. Vagonului nr. 11 (C8, C13);
- Lucrări de realizare a unui sistem de încălzire central la Secția Linii – Baza 3 Șoseaua Alexandriei nr. 150 – clădirea C13;
- Lucrări de infrastructură în unitățile STB S.A. pentru deservirea autobuzelor electrice;
- Lucrări LES medie tensiune între PC (punct de conexiune) nou și cele patru posturi de transformare amplasate în incinta URAC;
- Lucrări de infrastructură în unitățile STB S.A. pentru deservirea autobuzelor electrice - Autobaza Floreasca;
- Alimentarea cu energie electrică a Substației de tracțiune STB Nițu Vasile Str. Emil Racoviță, nr. 7, Sector 4, București;
- Instalații de încălzire Secția Linii-Baza 4 – (corpuri C8 și C10);
- Înlocuire punct de alimentare de 10 kV (PA 1501) cu construirea/reamenajarea unui nou punct de conexiuni 10 kV/0,4 kV, în anvelopă de beton la limita de proprietate URAC.

2. Dotări

- Aparat de sudură fibră optică 1 buc.;
- Adăpost călători 26 buc.;
- Substație modulară tip container 1 buc.;
- Compresor de aer cu șurub 2 buc.;
- Motostivuator diesel 1 buc.;
- Mașină de format anvelope dejantat/jantat 4 buc.;
- Compresor de aer cu șurub 1 buc.;
- Sistem de asigurare pentru lucrul la înălțime 6 buc.;
- Containere sanitare și WC 1 buc.;
- Stații mobile auto de încărcare autobuze electrice 2 buc.;
- Motostivuator diesel 1 buc.;
- Masă (platformă) cu acționare hidraulică, mecanică, pentru montat agregate (federe), actuatoare 1 buc.;
- Presă articulații 1 buc.;
- Drujbă telescopică 1 buc.;

- Aparat gresat pneumatic 10 bar 1 buc.;
- Motostivuator 1 buc.;
- Mașină liniară de cusut 1 buc.;
- Mașină de găurit radială 1 buc.;
- Aparat ISOLEX tip 3 pentru îndepărtarea stratului izolant de email de pe conductorul de bobinaj cu profil rotund 1 buc.;
- Instalație de sablare cu rezervor sub presiune și a unei instalații de desprăfuire cabină 1 buc.;
- Elevatoare camioane - seturi cu 4 coloane mobile 4 buc.;
- Grup hidraulic mobil 1 buc.;
- Cântar auto relocabil 15m/60 tone montat în cuvă și PIF 1 buc.;
- Aparat de sudură MIG/MAG 380V/350A 100% DA 5 buc.;
- Defectoscop pentru control ultrasonic la osii de tramvai 1 buc.;
- Macara pivotantă 500 kg (cu montaj și PIF) 2 buc.;
- Dulap mobil cu sertare și scule 7 buc.;
- Cheie cu impact cu motor termic 2 buc.;
- Ciocan de burat manual (cu motor electric) și accesorii 1 buc.;
- Cap tractor 1 buc.;
- Presă electrohidraulică 60 kN 1 buc.;
- Pompă hidraulică 700 bari acționat cu pedală 1 buc.;
- Tester de disjunctoare de curent continuu de înaltă intensitate 1 buc.;
- Aparat de aer condiționat tip inverter de 36000 BTU/h 2 buc.;
- Dulap cu scule 2 buc.;
- Licențe pentru echipamentul de diagnoză computerizată 4 buc.;
- Autovehicul special dotat cu agregat termic de sudură pentru întreținere și reparații linii de tramvai 2 buc.;
- Autospecială cu agregat termic de sudură și pompă hidraulică cu sistem de mers pe calea de rulare pentru întreținere și reparații linii de tramvai 1 buc.;
- Autobasculantă 4x2 1 buc.;
- Semiremorcă transport vagon specializat de polizat și profilat șina de tramvai 1 buc.;
- Macara de șantier autopropulsată 4x4 cu sarcina de 12-20 tone 1 buc.;
- Autoutilitară 1 buc.;
- Carosare vehicul MAN TGS cu macara hidraulică pliabilă - pentru încărcare și transport dale pentru linia de tramvai 1 buc.;
- Autobasculantă 4x2 1 buc.;
- Laptop cu licențe 10 buc.;
- Calculator pentru proiectare cu licențe 5 buc.;
- Calculator cu licențe pentru birouri 54 buc.;
- Aplicație de ticketing – helpdesk 1 buc.;
- Servere Infrastructură 2 buc.;
- Imprimante A3 de mare capacitate -monocrom 25 buc.;
- Switch-uri PoE Datacenter 12 buc.;
- Sistem complet de management documente cu licențe incluse 1 buc.;
- Ecrane de afișare pentru stațiile STB 6 buc.;
- Aparat de aer condiționat pentru camera de comunicații 1 buc.;

- Vehicul pentru școală categoria B 1 buc.;
- Ciocan demolator 1 buc.;
- Sisteme de control al accesului 2 buc.;
- Schelă telescopică mobilă 1 buc.;
- Repetor digital Mototrbo 2 buc.;
- Radiotelefon digital fix Mototrbo 25 buc.;
- Sistem de detecție și alarmare în caz de incendiu 1 buc.;
- Cabine cap linie 10 buc.;
- Centrale termice murale 3 buc.;
- Fabricare tramvai Bucur LF 1 buc.;
- Modernizare tramvaie V3A93 în varianta V3A-PPC-CA 6 buc.;
- Imprimantă cu tăiere pe contur 1 buc.;
- Laminator 1 buc.

➤ **Uzina de Reparații Atelierele Centrale**

Are ca obiect de activitate modernizarea/construcția de tramvaie, executarea reparațiilor planificate și curente a agregatelor și vehiculelor de transport în comun, vehicule utilitare, repararea și revopsirea tamponărilor vehiculelor de transport în comun, reparații de tinichigerie și revopsire vehicule de transport în comun, confecționarea și repararea pieselor de schimb și subansamblelor necesare reparațiilor, confecția de vehicule utilitare, vopsirea vehiculelor reparate și modernizate, dezmembrări vehicule casate, executarea unor lucrări de investiții și a reparațiilor capitale la utilajele proprii și din dotarea entităților organizaționale STB S.A.

În vederea asigurării serviciului de transport public de persoane, a creșterii siguranței și securității pasagerilor s-au realizat în perioada analizată următoarele: confecție tramvai bucur LF - 1 bucată, modernizare vagon V3A-93-PPC-CA - 6 bucăți, reparație generală extinsă vagon V3A93 PPC-CA - 1 bucată, RC caroserie V3A M PPC – 4 bucăți, RG caroserie V3A-CH-PPC fără ac - 2 bucăți, RC1 caroserie T4R - 4 bucăți, RA caroserie tramvai V3A M – 44 bucăți, RC1 caroserie Astra Irisbus - 5 bucăți, RC plug perie - 1 bucată, RA plug perie - 6 bucăți, RG boghiu motor V3A-93 h&k - 26 bucăți, RG boghiu purtător ac V3A-93 - 13 bucăți, RG boghiu purtător bc v3a-93 - 13 bucăți, RG pantograf schunk – 13 bucăți, RA boghiu motor V3A - 93 - 104 bucăți, RA cu rebandajare bm V3A-93 – 21 bucăți, RA cu rebandajare bp ac V3A-93 - 6 bucăți, RA cu rebandajare bp bc V3A-93 - 6 bucăți, RA cu rebandajare bpj.1-0 - 8 bucăți, RA bm BLF - 8 bucăți, RA bp V3A-93 ac-bc - 11 bucăți, RA motor tn 96 – 15 bucăți, RG motor tn 96 - 4 bucăți, RA caroserie Mercedes E3 și E4 - 107 bucăți, convertizor t4r reparație - 2 bucăți, magnet frână br 232 reparație - 7 bucăți, patină electromagnetică v3a reparație - 72 bucăți, patină electromagnetică v3a 93- confecție - 16 bucăți, pantograf schunk confecție - 2 bucăți, pantograf v3a-93 reparație - 10 bucăți, timonerie solenoid reparație - 14 bucăți, timonerie v3a-93 tip h&k reparație - 12 bucăți, dispozitiv resort acumulare v3a 93 reparație - 80 bucăți, solenoid v3a reparație - 44 bucăți, unitate hidro hzy ii (grup) reparație - 114 bucăți, actuator h&k reparație - 36 bucăți, echipament vtc (chopper) reparație - 25 bucăți, electromotor Mercedes - 8 bucăți, alternator Mercedes 100 a - 134 bucăți, ventilator acoperiș Mercedes - 49 bucăți, ventilator plafon d = 320 mm/24v - 10 bucăți, înlocuit covor pvc salon Mercedes - 25 bucăți, confecție scaun 1 Mercedes Citaro (șezut mic) - 40 bucăți, confecție scaun 2 Mercedes Citaro (șezut mare) - 40

bucăți, vopsit set scaune călători Mercedes E3 - 2 bucăți, vopsit set scaune călători Mercedes E4 - 1 bucată.

➤ **Activitatea economică**

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății de Transport București STB S.A. pentru anul 2024 a fost fundamentat în conformitate cu Programul de Transport și cu prevederile contractului (cost/km) încheiat cu Autoritatea Contractantă. Acesta a urmat procesul de avizare/aprobare de către organele competente, conform legislației în vigoare prin Decizia C.A. nr. 01/29.01.2024, respectiv prin H.A.G.A. nr. 2/30.01.2024, rectificat ulterior și avizat/aprobat de organele competente prin Decizia C.A. nr. 128/24.10.2024, respectiv prin H.A.G.A. nr. 45/25.10.2024.

Serviciul public de transport prestat s-a desfășurat în anul 2024 în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Transport Public de Călători nr.7/29.07.2021, încheiat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public București-Ilfov.

Pe parcursul contractului nr. 1/17.09.2018, Societatea de Transport București STB S.A. a întâmpinat dificultăți financiare deosebite, cauzate de neachitarea în termen a facturilor de compensație și diferență de tarif aferente serviciului de transport prestat.

Evoluția continuă, ascendentă, a cuantumului creanțelor înregistrate, cauzate de încasarea cu dificultate a sumelor datorate de T.P.B.I. pentru serviciul prestat, a generat creșterea datoriilor Societății atât către Agenția Națională de Administrare Fiscală (contribuții salariale angajat și angajator, impozit pe profit, T.V.A.), cât și față de furnizorii de motorină, energie electrică de tracțiune, piese, materiale, servicii, ș.a.

Pentru a putea continua desfășurarea prestației conform prevederilor contractuale, Societatea și-a exprimat diligența și a obținut eşalonarea datoriilor către bugetul de stat (cote angajat, cote angajator, impozit).

Astfel că la finalul anului 2024 societatea beneficia de Decizia de menținere a valabilității eşalonării la plată a obligațiilor fiscale nr.7765/13.12.2024 în sumă totală de 1.134.472.393 lei (801.027.772 lei obligații fiscale principale și 333.444.621 lei obligații fiscale accesorii), pentru o perioadă de 44 de luni, emisă de ANAF-DGAMC.

În primul semestru al anului 2024, TPBI a transmis Raportul de audit tehnico-economic aferent anului 2023 prin care a fost stabilită valoarea subcompensării pe baza cheltuielilor eligibile suportate de Societate pentru prestarea serviciului de transport public, și decontul aferent anului din care a rezultat că STB S.A. a fost subcompensată cu suma de 235.951.073,39 lei.

Conform prevederilor Contractului de delegare a gestiunii serviciului de transport public local de călători nr. 7/29.07.2021, lunar au fost întocmite următoarele situații:

- până la data de 3 ale lunii curente, s-a transmis către Serviciul Contabilitate calculul sumei reprezentând avansul de compensație (un procent de 30% din a 12 parte a compensației anuale planificată pentru Municipiul București), în vederea emiterii facturii către TPBI;
- până la data de 15 ale lunii următoare celei pentru care s-a făcut decontarea, s-a întocmit Decontul lunar pentru diferențele de tarif pe liniile urbane și regio, pe baza documentelor justificative primite de la serviciile de specialitate, în vederea emiterii facturii pentru diferența de tarif, de către Serviciul Contabilitate și transmiterea acesteia către TPBI;
- după închiderea situațiilor financiar-contabile, până la data de 22 a lunii următoare celei pentru care se plătește Compensația, s-a întocmit Raportul lunar de constatare, care s-a transmis către

TPBI, în vederea analizării și confirmării sumei de plată ce urmează a fi facturată de STB S.A. (în prima zi lucrătoare a lunii următoare agreării Raportului lunar de constatare) către TPBI pentru compensația aferentă serviciului de transport prestat.

Lunar, au fost transmise adrese către PMB – Direcția Economică, Direcția Transporturi și Primar General privind situația financiară a societății, respectiv debitele înregistrate de Autoritatea Contractantă și necesarul minim de lichidități de care societatea are nevoie pentru a funcționa în condiții de siguranță pentru utilizatorii transportului public.

Lunar, a fost întocmită și prezentată Consiliului de Administrație o situație comparativă a încasărilor din vânzarea titlurilor de călătorie, servicii, carduri, precum și Raportul de activitate al directorului general conform prevederilor legale.

Conform prevederilor legale, au fost întocmite și postate pe site-ul instituției:

- Raportul de activitate al STB S.A., aferent anului 2023;
- Raportul privind administrarea STB S.A., aferent anului 2023.

- **Indicatori economici**

mii lei

Indicatori	2024
- Venituri totale, din care:	1.872.288,42
- încasări	257.929,01
- Compensație	1.115.115,27
- Diferența de tarif	292.434,69
- Cheltuieli totale	1.871.676,21
- Creanțe restante la 31.12 *	932.683,56
- Plăți restante la 31.12	876.081,65

Menționăm că, la data de **31.12.2024, în evidențele noastre soldul facturilor neachitate de compensație din diferențe de tarif, compensație fără diferențe de tarif și bonificație este în sumă de **901.560.981,60 lei** (inclusiv penalități în sumă de 100.652.084,69 lei).*

Acest debit este constituit din:

- suma de **251.353.447,30 lei**, care face obiectul Acordului de stingere amiabilă a situației litigioase și eșalonare plăți nr.182350/29.11.2022;
- suma de **646.399.731,32 lei**, din care suma de 545.760.214,44 lei reprezintă soldul facturilor neachitate de către TPBI pentru compensația din diferențe de tarif și compensația fără diferențe de tarif și suma de 100.639.516,88 lei reprezintă penalități de întârziere;
- suma de **823.313,43 lei** reprezintă valoarea neachitată a contractelor de cesiune de creanță încheiate între TPBI în calitate de cedent, STB S.A.- cesionar și UAT-uri în calitate de debitori cedați;
- suma de **2.984.489,55 lei** reprezintă valoarea neachitată a facturii de bonificație emisă de STB S.A. pentru anul 2023 conform HAGA TPBI nr.20/06.08.2024.

S-a urmărit permanent evoluția cheltuielii cu personalul și încadrarea în limitele Bugetului de Venituri și Cheltuieli, instituindu-se măsuri pentru: acoperirea deficitului de personal pe anumite

ramuri doar prin reconversie profesională în meserii înrudite, în funcție de necesități; dimensionarea corectă a numărului de conducători de vehicule și repartizarea acestora pe vehicule, ture, linii, astfel încât să se asigure realizarea integrală a programului de circulație al unității și implicit diminuarea orelor de consecutivitate.

- **Valorificarea posibilităților de obținere a unor resurse financiare suplimentare**

În perioada Ianuarie – Decembrie 2024, din prestarea unor activități conexe activității de transport s-au obținut venituri care au contribuit la suplimentarea resurselor financiare ale societății:

Activități desfășurate	Venituri (lei)
-cursuri cond. veh. (obț. atestate și permise categoria B, D, TV)	655.341,18
- ITP	56.159,47
- avize edilitare	229.071,40
- închiriere vehicule	513.400,56
- publicitate	7.392.719,32

În scopul optimizării situației financiare a societății, complementar serviciului de transport public local de călători, Societatea de Transport București STB S.A prestează în regie proprie diverse servicii pentru terțe persoane fizice sau juridice. Aceste activități nu fac obiectul Contractului de delegare de gestiune, dar se derulează în corelare cu prevederile acestuia.

În aceste condiții, conform prevederilor legislative (Ordinului 1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune), societatea are obligativitatea recuperării integrale a cheltuielilor efectuate pentru prestațiile realizate terților, să înregistreze și să repartizeze toate cheltuielile și să efectueze calculul costului complet.

- **Activitatea financiar-contabilă**

Pe parcursul anului 2024 în cadrul societății s-au îndeplinit anumite operațiuni esențiale pentru buna desfășurare a activității precum:

- întocmirea lunară a Declarației 112 privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitului pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate și a Declarației 100 privind contribuția pentru persoanele cu handicap neîncadrate precum și declarațiile rectificative aferente, precum și celelalte Declarații fiscale obligatorii (D300-Decont de taxă pe valoarea adăugată, D100-Declarație privind obligațiile de plată la bugetul de stat, D394-Declarație informativă privind livrările/prestările și achizițiile efectuate pe teritoriul național, S1001-Raportare privind indicatorii economico-financiar, D406-Declarația SAF-T, conform OPANAF nr.1783/04.11.2021 privind natura informațiilor pe care contribuabilul/plătitorul trebuie să le declare prin fișierul standard de control fiscal);
- întocmirea zilnică a formelor de plată pentru diverși furnizori, vizarea facturilor, dispozițiilor de încasare, dispozițiilor de plată, statelor de plată;

- întocmirea și depunerea lunară a cererilor de recuperare a sumelor reprezentând concediile medicale de la CASMB, STB S.A. recuperând de la CASMB în cursul anului 2024 suma de 21.776.144 lei iar de la CPAS suma de 6.513.486 lei.

A fost asigurată obligația legală de înregistrare corectă și cronologică a tuturor operațiunilor derulate în cadrul Societății de Transport București STB S.A., cu corelarea și evidențierea corectă a activității tuturor subunităților fără personalitate juridică ale Societății, cu respectarea principiilor contabilității și a tuturor prevederilor legale în vigoare.

În aceste condiții, Serviciul Contabilitate reflectă imaginea globală a activității Societății în balanța de verificare lunară, Situațiile Financiare anuale, raportările contabile semestriale, declarațiile către organul fiscal.

De asemenea, au fost întocmite Situațiile Financiare Individuale/Consolidate aferente anului 2023, cu reflectarea profitului contabil net aferent exercițiului financiar 2023, în sumă de 563.170 lei. Acestea au fost depuse la organul fiscal împreună cu Raportul Auditorului Financiar extern, conform prevederilor legale aplicabile.

S-a asigurat relația cu reprezentanții Curții de Conturi a României - Camera de Conturi București care au realizat, în perioada 07.10.2024-15.11.2024, misiunea de audit de conformitate cu tema *“Verificarea respectării cadrului normativ privind regularitatea și corectitudinea activității agenților economici cu capital aparținând unităților administrativ teritoriale”*, finalizată prin Proiectul Raportului de audit de conformitate nr. 81640/04.12.2024.

De asemenea s-a asigurat relația și cu reprezentanții Primăriei Municipiului București – Direcția de Audit Public Intern care au desfășurat, în perioada 07.05.2024-11.06.2024, misiunea de audit cu tema *“Evaluarea modului de realizare a măsurilor dispuse în cadrul Deciziei Curții de Conturi a României nr. 3/12.01.2023”*, s-au transmis documentele care au probat stadiul de implementare al măsurilor impuse prin Decizia antemenționată, precum și Planul de Acțiune pentru implementarea recomandărilor formulate în Raportul de Audit Public Intern nr. 112610/05.07.2024.

A fost asigurată relația cu Agenția Națională de Administrare Fiscală – Direcția Generală de Administrare a Marilor Contribuabili cu privire la:

- Deciziile de eșalonare a obligațiilor fiscale restante emise de organul fiscal, respectiv cu privire la menținerea/ modificarea acestora;
- Desfășurarea unei inspecții fiscale începând cu data de 08.08.2022, conform Avizului de inspecție Fiscală nr.F-MC127/04.07.2022, inspecție care s-a finalizat în data de 20.03.2024 prin raportul cu nr. de înregistrare F-MC_21. Obiectivele au fost verificarea legalității și conformității declarațiilor fiscale și/sau operațiunilor relevante pentru inspecția fiscală, a corectitudinii și exactității îndeplinirii obligațiilor în legătură cu stabilirea bazelor de impozitare și a obligațiilor fiscale principale privind:

1. Taxa pe Valoare Adăugată în perioada 01.01.2014-31.12.2018;
2. Impozit pe profit în perioada 01.01.2013-31.12.2018.

Constatările fiscale ale inspecției au fost stabilirea suplimentară a impozitului pe profit datorat în valoare de 4.160 lei și a taxei pe valoarea adăugată datorată în valoare de 6.250 lei.

• Activitatea de normare

Pe parcursul anului 2024 au fost desfășurate activități precum: elaborarea centralizată a situației lunare a fondului de timp și de salarii la nivelul Societății; efectuarea analizei lunare/cumulate a cheltuielilor de personal înregistrate la nivelul Societății cu evidențierea evoluției orelor suplimentare, consecutive precum și a sporurilor salariale relevante înregistrate pe EO și categorii de personal; controlul și verificarea modului de întocmire a repartizărilor inițiale lunare a personalului muncitor din cadrul depourilor și autobazelor, exclusiv a conducătorilor de vehicule, precum și a pontajelor după caz, în vederea asigurării respectării cadrului legal privind acordarea repausului obligatoriu, a respectării programului de lucru și a preîntâmpinării efectuării de costuri salariale nejustificate; actualizarea periodică a nomenclatorului de coduri utilizat în prelucrarea foilor de parcurs și întocmirea pontajelor pentru conducătorii de vehicule din transportul public local de călători în vederea aplicării unitare în activitatea de exploatare din autobaze și depouri; analiza și elaborarea necesarului de posturi din cadrul Societății etc.

➤ **Activitatea comercială**

❖ *vânzarea titlurilor de călătorie*

În perioada 01.01.2024 - 31.12.2024, încasările STB S.A. se ridică la 286.858.459,03 lei din care 286.353.434,93 lei reprezintă încasări din titluri și servicii STB S.A., iar 505.024,10 lei reprezintă contravaloarea cardurilor contactless – suporturi ale titlurilor de călătorie.

Urmare comercializării titlurilor de călătorie integrate suprafață-metrou-tren (prin rețeaua proprie a fiecărei entități: STB S.A., CFR Călători S.A., Transferoviar SRL și Metrorex S.A.), în perioada de referință din totalul încasat, STB S.A. îi revine valoarea de 333.124,25 lei.

Pentru anul 2024 - încasarea STB S.A. ce cuprinde titluri de călătorie integrate (abonamente și călătorii), rezultată din colaborarea cu Metrorex este următoarea:

- STB S.A. a înregistrat încasări în valoare de 38.934.653,60 lei, din care 19.467.326,80 lei, revine METROREX.
- Metrorex a virat către STB S.A. din încasare suma de 11.640.188,00 lei.

În decursul perioadei analizate prin intermediul:

- SMS-ului au fost achiziționate titluri de călătorie în valoare totală de 29.004.008,00 lei;
- aplicației mobile 24PAY, au fost achiziționate titluri de călătorie în valoare totală de 35.635.806,00 lei;
- aplicației mobile BiletTB, s-au achiziționat titluri de călătorie în valoare de 2.113.182,00 lei și s-au emis 66.922 buc. abonamente gratuite pentru elevi;
- canalului de plată WEB, s-au comercializat titluri de călătorie în valoare de 3.782.340,00 lei;
- sistemului de plată a titlurilor de călătorie direct la validatoarele montate în vehicule a fost încasată suma de 22.311.930,00 lei.

În perioada analizată, au fost distribuite carduri de călătorie pentru următoarele categorii de beneficiari de reduceri și gratuități:

- Donatori;
- Elevi;
- Pensionari;
- Însotitori de pensionari;

- Beneficiarii legii 448/2006 (persoane cu handicap din București și Ilfov);
- Beneficiarii legii 118/1990 (deținuți);
- Beneficiarii legii 189/2000 (deportați);
- Beneficiarii legii 341/2004 (revoluționari);
- Beneficiarii legii 44/1994 (veterani);
- Beneficiarii HCGMB 33/2011 (angajați primărie).

❖ *activitatea de control*

Pentru a oferi servicii de calitate prestate în condiții de siguranță și pentru diminuarea numărului de călători neplătitori din mijloacele de transport în comun, Serviciul Controlori și Supracontrol Legitimații Călătorie a colaborat după un program stabilit de comun acord cu organele de ordine. Organizarea de acțiuni în colaborare cu organele de ordine au ca scop asigurarea condițiilor optime de siguranță și de ordine în mijloacele de transport din zona metropolitană, fiind vizate cu prioritate, combaterea fraudei și a faptelor de natură contravențională.

În anul 2024, au avut loc următoarele acțiuni în colaborare cu organele de ordine, prezentate în tabel comparativ cu anul 2023:

Luna 2024/2023	Suprataxe emise în acțiune	Procese verbale de contravenție întocmite	Persoane sancționate
Ianuarie 2024	196	59	255
Ianuarie 2023	209	56	265
Februarie 2024	120	42	162
Februarie 2023	209	46	255
Martie 2024	87	26	113
Martie 2023	179	70	249
Aprilie 2024	153	62	215
Aprilie 2023	97	16	113
Mai 2024	73	34	107
Mai 2023	214	50	264
Iunie 2024	123	22	145
Iunie 2023	259	77	336
Iulie 2024	174	40	214
Iulie 2023	249	120	369
August 2024	232	59	291
August 2023	148	42	190
Septembrie 2024	175	17	192
Septembrie 2023	170	120	290
Octombrie 2024	183	27	210
Octombrie 2023	163	77	240
Noiembrie 2024	177	44	221
Noiembrie 2023	259	87	346
Decembrie 2024	190	26	216
Decembrie 2023	173	40	213
TOTAL 2024	1.883	458	2.341

TOTAL 2023	2.329	801	3.130
-------------------	--------------	------------	--------------

De asemenea, organele de ordine au acordat sprijin echipelor de control, la solicitarea acestora, pentru legitimarea și sancționarea contraveniențelor recalcitranți aflați în vehiculele societății. Situația suprataxelor încasate în traseu în anul 2024 comparativ cu anul 2023 se prezintă astfel:

Luna 2024/2023	2024/lei	2024/buc	2023/lei	2023/buc	dif/lei
Ianuarie	686.160	8.577	423.920	5.299	262.240
Februarie	775.600	9.695	521.440	6.518	254.160
Martie	652.240	8.153	577.840	7.223	74.400
Aprilie	633.200	7.915	270.400	3.380	362.800
Mai	593.840	7.423	392.960	4.912	200.880
Iunie	518.880	6.486	483.440	6.043	35.440
Iulie	614.880	7.686	412.720	5.159	202.160
August	614.160	7.677	337.040	4.213	277.120
Septembrie	648.320	8.104	579.440	7.243	68.880
Octombrie	708.720	8.859	744.320	9.304	-35.600
Noiembrie	594.080	7.426	762.480	9.531	-168.400
Decembrie	393.120	4.914	592.880	7.411	-199.760
Total încasare STX	7.433.200	92.915	6.098.880	76.236	1.334.320

Încasarea din suprataxă a înregistrat o creștere de 21,88 % în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 față de aceeași perioadă a anului trecut.

➤ **Activitatea de marketing și publicitate**

Îmbunătățirea și dezvoltarea mijloacelor de informare a călătorilor reprezintă o preocupare permanentă a societății.

Pentru informarea călătorilor și asigurarea unui serviciu de transport în comun de calitate, societatea realizează campanii de marketing, studii și analize de marketing privind calitatea serviciilor, lucrări de grafică publicitară și activități cu caracter artistic pentru realizarea campaniilor de marketing.

În perioada analizată au fost organizate:

- Activități de marketing asociate plății călătoriei prin SMS, prin aplicația 24PAY, prin SelfPay cât și prin intermediul terminalelor PayPoint;
- Campanie Ziua Națională. Pentru desfășurarea Zilei Naționale, STB S.A. a contribuit la consolidarea imaginii Societății și la încurajarea sentimentului de mândrie națională în rândul cetățenilor, făcând transportul public mai atractiv și mai reprezentativ pentru toți călătorii. Astfel, s-a colantat un tramvai V3A în culorile tricolorului (albastru, galben, roșu), care a circulat pe linia 41.

- Campanii realizate cu ocazia sărbătorilor de sfârșit de an (*Tramvaiul lui Moș Crăciun*). Această campanie a fost menită să transforme mijloacele de transport public și stațiile de autobuz într-un decor festiv, oferind călătorilor săi o experiență de neuitat, cu un design elaborat într-o paletă coloristică deosebită, având ca target final un impact emoțional pentru bucureșteni, îmbunătățind astfel imaginea STB S.A. ca entitate activ implicată în viața orașului.
- Campanie "Lasă-ți mașina acasă!" prin intermediul decorării exterioare a unui număr de 11 autobuze Otokar 12m (în interiorul ramelor). Această campanie a avut ca obiectiv readucerea în atenția călătorilor a avantajului utilizării transportului public în detrimentul mașinii personale, și totodată o reliefare a avantajului utilizării abonamentului.
- Campanie informare călători în stațiile modernizate cu adăposturi, cu privire la metodele digitale alternative de plată și planificarea călătoriei, având ca obiectiv diversificarea mediilor de informare, inclusiv în stații, atât cu privire la modalitățile alternative de achiziție titluri de călătorie, cât și privind opțiunea de planificare a călătoriei prin intermediul aplicației InfoTB.

➤ **Activitatea de achiziții**

În perioada analizată societatea a publicat în SEAP 110 proceduri de achiziție sectoriale, dintre care au fost atribuite 92 proceduri, cele mai importante fiind:

- Serviciul de mentenanță SAT;
- Macaz cu ace flexibile cu raza de 50M;
- Energie electrică;
- Asigurarea auto a vehiculelor, asigurarea calatorilor si a bagajelor acestora;
- Piese de schimb mecanice autobuze MERCEDES BENZ CITARO O530 Euro 3 si Euro 4.

În perioada analizată s-au elaborat și semnat 90 acorduri cadru, precum și o serie de contracte, ca urmare a procedurilor atribuite și a derulării acordurilor cadru încheiate în perioada anterioară, după cum urmează: 177 contracte subsecvente, 35 contracte sectoriale și 35 de acte adiționale. În perioada raportată au fost efectuate 664 achiziții directe, din care 357 - produse, 218 - servicii, 40 - lucrări și 49 - investiții.

Totodată, în perioada analizată s-au urmarit 154 acorduri cadru, 351 contracte subsecvente / contracte ferme și 654 comenzi de achiziție.

➤ **Activitatea de relații publice, soluționare petiții și comunicare**

Comunicarea cu publicul călător s-a realizat atât online, prin intermediul site-ului propriu și a platformelor de socializare (Facebook, Twitter, Instagram), cât și prin acțiuni offline de tip conferințe de presă, mese rotunde, evenimente specifice etc. Dinamica postărilor și diversificarea canalelor de comunicare au generat o îmbunătățire semnificativă a imaginii Societății.

În perioada analizată:

- prin intermediul contului de Twitter (http://twitter.com/Clienti_stbsa) au fost transmise 3.863 de mesaje pentru a informa călătorii în timp util despre evenimentele de circulație în care sunt implicate mijloacele de transport ale STB S.A.;
- prin intermediul paginii de Facebook STB S.A. au fost postate 253 de materiale cu ilustrații foto/video în care au fost abordate mai multe subiecte de interes pentru călători;

- prin intermediul contului de Instagram s-au postat 249 de materiale foto/video în care au fost abordate aceleași subiecte postate și pe pagina de Facebook;
- de la utilizatorii aplicației Info Transport București au fost primite 108 mesaje, pe 3 canale de comunicare: <https://petitii.stb.ro/formular>, info@stbsa.ro și infostb@stbsa.ro;
- au fost primite 20.979 mesaje, acestea fiind clasificate în funcție de problematică, astfel: 8.150 Reclamații; 3.235 Solicitări de informații; 1.100 Propuneri și sugestii; 924 Redirecționări către autoritatea tutelară TPBI; 444 Mulțumiri și felicitări; 7.126 Diverse;
- au fost primite 155 solicitări formulate în baza legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.
- în publicațiile media online au apărut în total 10.464 materiale de presă, în care s-a făcut referire la activitatea Societății de Transport București STB S.A., pe toate suporturile media analizate, iar Directorul General al STB S.A. a fost menționat în 599 materiale de pe toate suporturile media analizate.

Societatea de Transport București STB S.A., în colaborare cu Primăria Municipiului București, prin Direcția Cultură, Învățământ, Turism organizează lunar o tragere la sorți în rândul utilizatorilor mijloacelor de transport în comun de suprafață, în vederea fidelizării călătorilor și creșterea interesului publicului pentru cultură și oferă invitații duble la spectacolele oferite de instituțiile publice de cultură din subordinea PMB.

În perioada 01.01 – 31.12.2024 au participat mai multe instituții culturale din rândul partenerilor (Monument FOR, Teatrul Odeon, Teatrul Bulandra, Teatrul Țândărică etc), cumulând un număr total (în perioada de referință) de 1.706 de locuri, respectiv 853 invitații duble, la spectacolele aferente anului 2024.

➤ **Activitatea resurselor umane**

Au fost actualizate:

- structura organizatorică a societății, aprobată prin Deciziile Consiliului de Administrație al STB S.A. nr.07/29.01.2024, nr.27/28.02.2024, nr.47/24.04.2024, nr.80/02.07.2024, nr.92/06.08.2024, nr.108/09.08.2024, nr.117/16.09.2024, nr.133/ 24.10.2024 și nr.145/06.11.2024;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al STB S.A. în concordanță cu organigrama în vigoare, document aprobat de către Consiliul de Administrație al STB S.A. prin Deciziile nr.07/29.01.2024, nr.27/28.02.2024, nr.47/ 24.04.2024, nr.117/16.09.2024 și nr.145/06.11.2024;
- Statul de Funcții al STB S.A., 11 actualizări aprobate de către Directorul General prin Deciziile nr.802/01.03.2024, nr.1189/29.03.2024, nr.1502/30.04.2024, nr.1519/08.05.2024, nr.1841/31.05.2024, nr.2108/28.06.2024, nr.3120/16.09.2024, nr.3450/23.10.2024, nr.3558/05.11.2024, nr.3763/29.11.2024, nr.3978/31.12.2024 și 4 aprobate de către Consiliul de Administrație al STB S.A. prin Deciziile nr.07/29.01.2024, nr.108/09.08.2024, nr.133/24.10.2024 și nr.145/06.11.2024;
- În decursul anului 2024 au fost întocmite contracte individuale de muncă; referate pentru: modificare funcție/punct de lucru/nivel de salarizare, etc.; decizii (încetare CIM, suspendare CIM, definitivare în funcție, constituire comisii de cercetare disciplinară prealabilă, sancționare, radiere sancțiuni, delegare/detașare, preluare atribuții, modificare sporuri, etc.); acte adiționale (prelucrare date cu caracter personal, majorare salariu de încadrare, definitivări în

funcție/meserie, majorare spor vechime, modificare alte sporuri, modificare timp de lucru, schimbare loc de muncă/entitate organizațională, reluare activitate) etc.

❖ Serviciul Pregătire Profesională din cadrul Direcției Managementul Resurselor Umane are ca obiectiv principal formarea profesională prin: adaptarea salariatului la cerințele postului sau ale locului de muncă, obținerea unei calificări profesionale, actualizarea cunoștințelor și abilităților specifice postului și locului de muncă și perfecționarea pregătirii profesionale pentru ocupația de bază, reconversia profesională determinată de restructurări socio-economice în scopul combaterii șomajului, dobândirea unor cunoștințe avansate în domeniul specific locului de muncă cât și a unor metode și procedee moderne necesare pentru realizarea activităților profesionale și promovarea în muncă și dezvoltarea carierei profesionale.

În perioada 01.01 – 31.12.2024 prin intermediul Serviciul Pregătire Profesională s-au desfășurat cursuri de formare profesională pentru 4.042 cursanți și testări, astfel:

- prin Centrul de Formare APSAP – 99 salariați;
- cursuri cu finanțare prin fonduri europene – 24 salariați;
- cursuri organizate de CȘPCV - 3.007 salariați conducători vehicule;
- cursuri achiziționate prin intermediul CFPÎDDC sau organizate intern - 589 salariați, alte categorii decât conducători vehicule;
- cursuri organizate pentru conducători de vehicule terți (obținere de venituri suplimentare la bugetul STB S.A. în valoare de 647.026 lei fără TVA), prin intermediul CȘPCV - 180 cursanți terți;
- testare conducători vehicule în baza OUG 195/2002 - 3.217 salariați.

În cadrul Compartimentului Școală și Pregătire Conducători Vehicule s-au desfășurat cursuri de formare profesională pentru 3.187 cursanți (3.007 angajați STB S.A. + 180 cursanți terți).

❖ Activitatea de securitate și sănătate în muncă face parte integrantă din activitatea relevantă a societății și se desfășoară în baza actelor normative în vigoare, respectiv: Legea 319/2006, H.G. 1425/2006 cu modificările și completările ulterioare, precum și a măsurilor rezultate în urma controalelor efectuate de Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București, având ca scop asigurarea unor condiții normale de muncă pentru prevenirea accidentelor de muncă și îmbolnăvirilor profesionale.

În vederea îndeplinirii cerințelor legale ce decurg din aplicarea legislației de securitate și sănătate în muncă, pentru creșterea securității în muncă și gestionarea riscurilor de la locurile de muncă, pe parcursul anului 2024 s-au desfășurat următoarele activități:

- s-a efectuat instruire introductiv-generală privind securitatea și sănătatea în muncă pentru noi angajați;
- s-au cercetat 26 evenimente soldate cu incapacitate temporară de muncă (accidente de muncă), 13 accidente ușoare și 56 evenimente;
- au fost vizate un număr de 4.310 de certificate medicale, după cum urmează: 2.039 certificate medicale aferente accidentelor în afara muncii, 104 de certificate medicale aferente accidentelor de muncă și 2.167 certificate medicale aferente bolilor profesionale.

Pentru evitarea apariției evenimentelor de circulație legate de problemele de sănătate și de securitate în muncă, salariații societății au efectuat cca 11.081 controale medicale (periodice, recontrol, etc.).

❖ În cadrul Laboratorului Testări Psihologice au fost efectuate 7.690 examinări psihologice.

❖ În cadrul domeniului etică și integritate s-au desfășurat activități privind consilierea și încheierea conflictelor de muncă, participarea la ședințele Grupului SNA, Raportarea periodică pentru alinierea la Strategia Națională Anticorupție etc.

S-au desfășurat 18 acțiuni de conciliere conform procedurilor în vigoare, având ca rezultat rezolvarea a 95% din sesizările primite.

S-au elaborat chestionare cu scopul de a evalua gradul de cunoaștere a normelor din Codul de Conduită Etică, gradul de informare cu privire la normele, incompatibilitățile și conflictele de interese la nivelul angajaților STB S.A., gradul de informare cu privire la rolul avertizorului de integritate conform legislației în vigoare, cât și dezvoltarea unei ținute etice și integre a personalului societății STB S.A., cât și pentru identificarea ariilor care necesită îmbunătățiri.

Procesul de distribuire a cuprins un număr de 7.015 chestionare diseminate către personalul de conducere, personalul Tesa, conducătorii de vehicule, muncitori ce desfășoară activități de întreținere și reparații. Rezultatele indică un nivel ridicat de conștientizare a normelor etice, demonstrând o creștere față de anii anteriori.

Principalele activități desfășurate în cadrul STB S.A. pe parcursul anului 2024 au fost susținute de procesele suport care se regăsesc la nivelul unor entități organizatorice specifice:

În cursul anului 2024 Biroul Control Financiar de Gestiune a exercitat un număr de 24 acțiuni de control, 22 programate și două controale tematice dispuse de către Directorul General. Actele de control au fost înaintate Directorului General al STB S.A., pentru informare, analiză și aprobare. După aprobare, rapoartele de control au fost transmise entităților organizaționale verificate și când a fost cazul și celorlalte entități organizaționale cu responsabilități în implementarea măsurilor dispuse prin actele de control.

În cadrul domeniului juridic a fost asigurată reprezentarea societății în fața instanțelor judecătorești sau a altor autorități, în limitele competențelor acordate în domeniul specific, precum și asistență juridică de specialitate la nivelul societății.

Printre activitățile desfășurate se regăsesc următoarele:

- pregătirea dosarelor și efectuarea lucrărilor cu caracter juridic necesare (elaborează cereri de chemare în judecată, întâmpinări, răspunsuri la întâmpinări, interogatorii, răspunsuri la interogatorii, concluzii scrise, cereri reconvenționale, apeluri, cereri de exercitare a căilor de atac ordinare și extraordinare, plângeri penale, referate, etc.);
- exercită procedura concilierii directe în vederea recuperării debitelor comunicate de compartimentele cu atribuții financiar-contabile, precum și în scopul soluționării amiabile a litigiilor apărute la nivelul societății;
- întreprinde demersurile pentru obținerea documentelor legale de înregistrare și autorizare a funcționării Societății (la Oficiul Național al Registrului Comerțului) și reprezintă Societatea la Oficiul Național al Registrului Comerțului;
- întocmesc, după caz, și avizează din punct de vedere juridic contractele încheiate la nivelul societății;
- avizează orice alte lucrări cu caracter organizatoric/administrativ/juridic dispuse de conducătorul societății.

În cadrul Departamentului Control a fost asigurată relația cu TPBI prin monitorizarea gradului de îndeplinire a indicatorilor stabiliți la nivel de Contract de delegare, propuneri de conciliere directă, conform Contractului de delegare nr. 7/2021, contestându-se penalitățile rezultate din

neconformități, s-au realizat demersuri în vederea recuperării prejudiciului produs de terți, s-a verificat respectarea programului de circulație aprobat de TPBI, etc.

În cadrul domeniului Îndrumare CCM se desfășoară activități ce se referă la contractul colectiv de muncă (negociere, încheiere, derulare, îndrumare metodologică pentru aplicare, relația cu organizațiile sindicale). S-a asigurat cadrul corespunzător pentru întrunirea și desfășurarea activității Comisiei de Negociere STB S.A. referitoare la negocierea, încheierea, înregistrarea și transmiterea, în vederea implementării Actului Adițional nr. 2/30.01.2024, Actului Adițional nr. 3/02.02.2024, Actului Adițional nr. 4/15.03.2024, Actului Adițional nr. 5/19.06.2024, Actului Adițional nr. 6/03.07.2024, Actului Adițional nr. 7/19.07.2024. S-a desfășurat procesul de negociere a Contractului Colectiv de Muncă, cu îndeplinirea condițiilor prevăzute de legislația aplicabilă privind negocierea/ încheierea/semnarea/ înregistrarea CCM cu valabilitate 01.10.2024 – 30.09.2025, rezultat în urma negocierii la Inspectoratul Teritorial de Muncă București.

De asemenea a fost elaborat Regulamentul privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criterii de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă, urmare a HG 970/12.10.2023, referitor la obligativitatea adoptării Metodologiei la nivel de instituție.

În cadrul domeniului Managementului Integrat al Riscurilor desfășoară activități unice la nivelul organizației din domeniile: guvernanta corporativă, control intern managerial și strategie națională anticorupție.

Dintre activitățile desfășurate pe parcursul anului 2024, amintim:

- elaborarea și aprobarea raportului *Informare privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor la nivelul STB S.A. pentru anul 2023*, activitate desfășurată în temeiul prevederilor art.5 alin(9) din OSGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- elaborarea Registrului de riscuri centralizat pentru anul 2024;
- elaborarea și aprobarea Raport privind stadiul implementării Strategiei Naționale Anticorupție (SNA) 2021-2025 la nivelul Societății de Transport București STB S.A.;
- elaborarea și aprobarea Raportului privind îndeplinirea măsurilor de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial la nivelul STB S.A., stabilite prin Programul de dezvoltare pentru anul 2023;
- elaborarea și aprobarea Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial pentru anul 2024.

A fost asigurată coordonarea metodologică a Sistemului de Management Integrat la nivelul STB S.A., conform Programului de Implementare a Sistemului de Management Integrat, pe parcursul perioadei analizate fiind întreprinse demersurile pentru avizarea și aprobarea procedurilor/ instrucțiunilor ce descriu activitatea desfășurată în STB S.A.

În decursul anului 2024, în cadrul Serviciului Administrativ s-au desfășurat activități în următoarele domenii: administrativ și pază.

Au fost executate lucrările necesare pentru modernizarea/ renovarea clădirilor utilizate pentru desfășurarea activităților STB S.A., conform solicitărilor primite de la conducătorii unităților/EO beneficiare dar au fost și planificate, organizate și desfășurate activitățile necesare pentru monitorizarea derulării contractului privind prestarea serviciilor de pază și protecție a obiectivelor, bunurilor și valorilor din cadrul unităților/EO din structura Societății.

Au fost eliberate carduri de călătorie pentru categorii care beneficiază de gratuitate, respectiv pentru: veteranii de război și văduvele de veterani de război (Legea 44/1994), foștii deținuți politici (Legea 118/1990), foștii deportați și dislocați pe motive etnice (Legea 189/2000), revoluționarii și urmașii acestora (Legea 341/2004).

Activitățile de prevenire și intervenții în Situații de Urgență au caracter permanent și general: cooperare cu CGMB, Secretariatul Tehnic Permanent/Centrul Operațional, Prefectura Municipiului București, ISU/BIF, Poliția Transport Public de Suprafață, Brigada Rutieră.

A fost asigurată coordonarea misiunilor de prevenire a infracționalității, a comerțului ilegal, a cerșetoriei, distrugerii, împreună cu forțele de ordine.

Au fost organizate cursuri de prim ajutor pentru conducătorii de vehicule și controlorii de legitimații în vederea pregătirii acestora în vederea gestionării situațiilor de urgență ce ar putea apărea pe parcursul desfășurării activității.

Au fost întocmite:

- planurile de măsuri pentru prevenirea, diminuarea și atenuarea efectelor negative ale caniculei și secetei, respectiv pentru prevenirea și eliminarea efectelor fenomenelor meteorologice periculoase pe timpul sezonului rece, pentru anul 2024;
- Raportul de evaluare a capacității de Apărare Împotriva Incendiilor și Protecției Civile al Situațiilor de Urgență la nivel STB S.A. semestrul I și semestrul II 2024.

* * *

Scopul principal al activității desfășurate de către Societatea de Transport București STB S.A. este acela de a asigura dreptul la mobilitate al oricărui cetățean în condiții de siguranță și de calitate.

În anul 2024 Societatea a pus un accent sporit pe dezvoltarea durabilă și integrată a serviciului de transport în comun prin introducerea în circulație a unor mijloace de transport noi, eficiente energetic și accesibile tuturor utilizatorilor.

DIRECTOR GENERAL
DANIEL ISTRATE